

PROJET DE CLUB

ESN BADMINTON

Ce projet de club est établi selon les 5 axes déterminés par la Ligue Centre Val de Loire et le CODEP 28 badminton, repris dans un ordre différent et auquel est adjoint un 6^e axe, afin de répondre aux spécificités locales du club de Nogent-le-Roi.

Il s'articule sur les mots d'ordre suivants :

- 1 – JOUER
- 2 – PROGRESSER
- 3 – CONSTRUIRE
- 4 – FORMER
- 5 – RAYONNER
- 6 – MESURES SPÉCIFIQUES ESN BAD

1 – JOUER

La première des motivations de chaque adhérent du club vient dans le fait de pratiquer le badminton. Chaque joueur trouve un intérêt au bad en adaptant sa pratique mais provoque, de ce fait, des disparités quant aux attentes générales en termes de créneaux, de compétitions ou encore d'encadrement. ***La responsabilité revient au club et son conseil d'administration d'évaluer les besoins de chacun et d'y répondre le mieux possible.***

Dans un premier temps,

Il est donc proposé de mettre en place un accompagnement plus personnalisé des adhérents du club, afin d'adapter les moyens à la pratique de chacun.

Ainsi, chaque joueur sera sondé afin de déterminer avec lui sa pratique, autour de questions simples. ***Pourquoi vient-il jouer au bad ?*** (afin de déterminer les motivations qui le poussent vers ce sport)

Quel est l'objectif qu'il souhaite atteindre ? (afin de lui proposer un accompagnement adapté, en l'inscrivant en interclubs, en tournoi, en division loisirs par exemple)

Qu'attend-il du club ? (afin d'identifier les moyens qui peuvent être mis à sa disposition, comme des entraînements encadrés, des conseils individualisés, lui trouver des partenaires de jeu ...)

Dans un deuxième temps,

Un travail sera fait afin de maintenir la structure actuelle du club et les diverses offres fournies, concernant les créneaux et les compétitions. Il s'agira, pour l'heure, en attendant d'étudier de nouvelles possibilités, de **garder les 3 créneaux adultes et les 3 créneaux jeunes**, de **pérenniser les encadrements mis en place**, de **maintenir les équipes de compétiteurs déjà présentes et les inscriptions aux tournois** (Rencontres Départementales Jeunes (RDJ) – Trophée Départemental Jeunes (TDJ) – Circuit Régional Jeunes (CRJ) – plateau mini-bad – ADULTES)

Afin d'améliorer cet item, il sera étudié la possibilité d'agrandir l'offre déjà présente.

Ainsi, une étude portera sur la **valorisation du créneau du samedi matin** qui est très peu utilisé et se trouve, de facto, en danger.

Il sera étudié la **nécessité ou pas de changer les créneaux déjà présents mais aussi la possibilité d'en obtenir d'autres** (le club est déjà conscient que ce sera très difficile mais ce n'est pas impossible à moyen terme)

Il sera mis en place une **prospection afin d'intégrer de nouveaux compétiteurs** dans une division loisirs, une départementale 3, et sur les tournois.

Il sera proposé à nos **jeunes et leur famille un accompagnement** afin de les inciter et leur donner un gage de confiance **pour les inscriptions aux compétitions.**

En troisième temps,

Le club va continuer à proposer l'organisation d'événements compétitifs tels que le tournoi annuel de janvier, l'organisation d'un TDJ, l'accueil d'un plateau mini-bad – RDJ, etc...

Il sera fait un bilan afin de déterminer la capacité du club à accueillir plus de manifestations, tout en impliquant les adhérents au bénévolat.

Pour ce faire, **une information claire et précise sera transmise aux joueuses et joueurs du club, afin de les inciter à participer** de quelque manière que ce soit, en leur faisant comprendre la nécessité d'organiser plus de manifestations et de concerner plus de joueuses et joueurs, dans le **but d'obtenir des moyens en conséquence.**

2 – PROGRESSER

Il convient à chaque membre de déterminer quel axe de progression dans la pratique du badminton, il souhaite. Cependant, il revient au club et à ses dirigeants de mettre en place et de proposer une structure qui facilite la progression et la valorise.

Pour les jeunes :

Au sein du club, il existe actuellement un pôle établi d'encadrants, qu'il convient de maintenir et de garder, surtout vu la difficulté, dans tout le département, de trouver des entraîneurs bénévoles. Les résultats obtenus par ces coachs sont très bons.

Toutefois, il est constaté, par rapport à d'autres clubs du département, une sous-représentation de nos jeunes dans les stages de détection et dans l'équipe jeune (comité 28) qui défend le département dans les compétitions régionales.

Il sera ainsi étudié, en accord entre le CA et les encadrants du pôle jeune, la possibilité de modifier et d'améliorer les créneaux jeunes du club.

Divers axes devront être proposés : comme de **scinder les créneaux entre joueurs loisirs et joueurs compétiteurs** et de dispenser en fonction, un cours adapté.

Il sera étudié la possibilité sur une périodicité à déterminer (minimum mensuelle) d'**adjoindre des intervenants** aux encadrants en place, pour **faire travailler les jeunes sur des aspects spécifiques et techniques précis.**

Il sera enfin discuté avec les entraîneurs, la possibilité de **mettre en place le passage des plumes** et d'**individualiser les entraînements en faisant progresser l'enfant sur une technique particulière** à la fois.

Pour les adultes :

Eux aussi disposent d'une certaine forme d'encadrement, moindre que les jeunes mais présente, qu'il faudra également pérenniser. Le maintien de Joris et de David est une plus-value à absolument garder, mais qu'il faut savoir renforcer également.

Grâce à l'individualisation de la prise en charge des adhérents et l'identification de leurs besoins, il pourra être mis en place un parcours d'entraînement qui sera assuré par des encadrants sur une périodicité à définir.

Ainsi, pour celles et ceux qui ont été évalués comme demandeurs d'encadrement, **ils pourront être orientés vers le bon créneau.**

Ils pourront aussi **bénéficier d'ateliers, de stages et autres entraînements encadrés** que le club va proposer au cours de l'année.

Car il est inscrit dans le futur projet pour le club, de **chercher des ressources internes ou externes afin d'apporter une expertise de la pratique du badminton et encadrer efficacement les joueuses et joueurs.** Toutes les possibilités d'entraînement de qualité seront étudiées.

3 – CONSTRUIRE

Un club ne peut vivre et se développer qu'en ayant une base solide d'adhérents et de membres bénévoles motivés dans le conseil d'administration et dans le bureau.

L'appel au changement qui est lancé, est fait pour permettre à l'ESN Badminton de trouver un nouveau souffle et lui permettre de grandir à nouveau.

Cependant, la constitution de l'équipe s'appuiera sur des personnes fortes au sein du club, qui le connaissent et le gèrent depuis longtemps. Les choses se feront dans la continuité pour servir l'intérêt de l'ensemble des membres du club.

Ce projet de club servira de base de travail pour en établir un officiel et le transmettre aux référents départementaux et régionaux du badminton (Codep et Ligue).

Le **renforcement du partenariat avec les instances supérieures du badminton** sera à l'étude, afin de bénéficier éventuellement de ressources supplémentaires.

L'**implication des licenciés dans la vie du club sera généralisée**, tout d'abord par la transmission plus régulière et transparente des décisions survenant des instances qui dirigent, que ce soient : 1 – le club, 2 – le département (Codep 28), 3 – la ligue.

La garantie que le club possède le label Ecobad en permanence sera mise en œuvre.

La **recherche** permanente de **nouveaux licenciés** et l'agrandissement général des effectifs auront un certain **statut prioritaire**. Il sera engagé une recherche de solutions pour augmenter également le niveau général du club et des adhérents en demande de progression. Cela passera par une **publicité accrue** sur Nogent-Le-Roi et ses alentours, du **démarchage**. Chacune et chacun seront invités à développer des **idées afin de rendre notre club attractif et le faire savoir**.

4 – FORMER

Un club de badminton a besoin pour se structurer et répondre aux attentes des compétiteurs, mais aussi de la Ligue et du Comité départemental, d'avoir des bénévoles spécifiquement formés à des tâches particulières du bad. Cela se divise en deux grandes catégories : La formation des officiels techniques et la formation d'encadrants.

La formation des officiels techniques :

Le club dispose actuellement de plusieurs **GEO**, lesquels sont nécessaires pour la gestion des compétitions. Le besoin ne se fait pas sentir pour l'heure, mais **il convient de maintenir à niveau le nombre.**

Le **club ne dispose cependant pas de juge-arbitre**. La formation d'un tel bénévole pourrait être une réelle plus-value pour le club, certainement par effet de ruissellement. Le club a nécessité de trouver deux juges-arbitres pour son tournoi annuel et est systématiquement en recherche active par manque de candidats. Former notre propre JA qui pourrait être à disposition des autres clubs pour leurs tournois respectifs, permettrait sans doute d'en obtenir un plus facilement en retour. Il faut donc promouvoir au sein du club cet aspect et faire naître les vocations. À noter qu'il faut être GEO a minima pour devenir JA.

La formation des encadrants :

La porte d'entrée pour être encadrant d'une séance de badminton est le **MODEF** (module d'entrée en formation). **Le club se devra de faire passer cette formation à tous les encadrants et intervenants.**

D'une façon générale, le club devra expliquer la formation d'encadrant, la proposer et rendre accessible toute la documentation ainsi que le calendrier des formations pour permettre de susciter des vocations.

5 – RAYONNER

D'une façon simple dans un premier temps, au niveau local afin de développer la pratique du badminton, dans et autour de Nogent-le-Roi. C'est à lier avec l'accroissement de la publicité. C'est l'affaire aussi de chaque joueuse et chaque joueur de convaincre et d'inciter des connaissances ou de la famille de venir s'essayer au badminton.

C'est la pérennisation de la journée des familles, de l'ouverture en open bad aux non-licenciés sur des périodes précises (vacances scolaires par exemple). Autant de vecteurs qui permettent la découverte de notre sport et sa pratique.

À moyen terme, un rayonnement dans l'intercommunalité et dans l'est du département, afin d'atteindre le niveau de certains clubs. Cela passe d'abord par l'augmentation du nombre de licenciés mais aussi par une augmentation du niveau des compétiteurs, et enfin l'organisation de plus d'événements.

Dès que possible, il sera proposé aux différents clubs du département des rencontres non officielles, pouvant être organisées sous forme de tournois amicaux ou d'échanges de joueurs sur les créneaux libres. Le but est de confronter les joueuses et joueurs de Nogent-le-Roi à des niveaux supérieurs aux leurs, dans l'optique de se rendre compte du niveau atteignable et du travail nécessaire pour y parvenir.

6 – SPÉCIFICITÉS ESN BAD

Il est souhaité une plus grande apparition du responsable majeur du club, à savoir le ou la présidente, sur les créneaux du club. À défaut et seulement de façon épisodique, des membres du CA le remplaceront lors d'empêchements. Cela doit surtout se faire au début de l'année d'exercice, afin qu'un accueil digne et important soit proposé aux nouveaux adhérents.

De façon générale, il est aussi particulièrement important que chaque membre du club soit en capacité d'identifier les acteurs majeurs et décisionnaires de l'ESN BAD, ainsi que leur rôle, afin que les demandes des joueuses et joueurs, quelles qu'elles soient, puissent être prises en compte et traitées par les bonnes personnes en un temps restreint.

Le conseil d'administration et le bureau devront se réunir régulièrement. Il est proposé une réunion tous les mois, en alternance, une réunion de bureau l'un, pour gérer les affaires courantes, une réunion du conseil d'administration l'autre, pour avaliser ou pas et entériner les décisions.

Il n'est pas envisageable de tenir débat ou réunion sur des applications de discussion, lesquelles ne doivent servir qu'à faire passer des informations de façon rapide et non sujettes à polémique. Les sujets importants ou urgents, ou les deux, se règlent, dans la mesure du possible, de vive voix.

L'information doit mieux circuler au sein du club. La plupart des adhérents sont maintenus à l'écart de toutes les nouvelles qui régissent le badminton, dans le club, au niveau du département et de la ligue. On a l'impression qu'un tri des informations se fait, de façon un peu arbitraire, au niveau de l'équipe dirigeante du club, peut-être en se disant que ça n'intéressera pas les joueuses et joueurs. Il apparaît évident que le tri doit être fait par les adhérents eux-mêmes sur l'information reçue. Il ne s'agira pas non plus d'inonder les membres de mails ou autres compte-rendus. Il est à réfléchir une meilleure fluidité de l'information au sein du club.

Le club se doit de proposer plus d'événements de convivialité. Il est à débattre de la forme que cela peut prendre, mais il est important de déterminer, dans la structure, une bonne ambiance et le sentiment qu'elle vit bien. Les adhérents, même s'ils ne profiteront pas tous, des activités proposées, seront enclins à penser positivement devant la possibilité de participer à la vie conviviale du club.

Il est d'ores et déjà possible d'organiser des événements de type mini-tournoi, pots de l'amitié, rencontre mixées de bad et autre sport... Toutes les idées sont bonnes à prendre.

Toujours dans ce but, il faut également réfléchir à l'organisation d'une grande fête du club pour fêter ses 25 ans, en 2024.

En dehors du bureau, les postes importants du club, les référents les plus sollicités, devront être doublés et accompagnés par le bureau dans les missions. Il est important que les missions attribuées, pour faire mieux vivre le club et améliorer la structure, ne soient pas dévolues qu'à une seule personne, d'autant plus si elle manque d'expérience dans le domaine d'application.

Le partenariat devra être consolidé ou renforcé et développé. Il est important d'aplanir et purifié les relations du club avec la mairie, le gardien du gymnase, le Codep, la Ligue et les sponsors. Il est essentiel que ces échanges soient sereins et constructifs, pour un travail en bonne intelligence.

Sur le plan organisationnel, en temps voulu, aucune notion d'urgence ne caractérise l'idée, le club devra réfléchir à son fonctionnement administratif. Il pourra être discuté le changement des statuts déposés en Préfecture et une réforme du fonctionnement du conseil d'administration par rapport au bureau. Toutes les options pourront être discutées dans le club, allant du maintien de la structuration actuelle, jusqu'à la suppression du conseil d'administration au profit d'un renforcement du bureau avec plus de postes distribués.

L'idée est de comprendre et déterminer si le fonctionnement actuel est un frein aux décisions utiles pour le club ou au contraire le sert de façon convenable. À l'issue, il faudra prendre les décisions en conséquence.